

## **GRUPPO DI LAVORO LEADERSHIP IN SANITA' PUBBLICA**

### **RELAZIONE SULL'ATTIVITA' 2019**

Il Gruppo di Lavoro SItI sulla Leadership in Sanità Pubblica è stato istituito nel 2019.

Esso ha iniziato la sua attività con una prima riunione del Board ristretto che si è tenuta il 3 luglio 2019, in presenza, a Roma grazie all'ospitalità della ASL Roma 1.

Il Gruppo si è dato una struttura organizzativa eleggendo il dr. Paolo Parente vice coordinatore e il dr. Andrea Siddu segretario verbalizzante e stabilendo che il Gruppo si riunirà in presenza in occasione dei Congressi SItI ed userà la piattaforma della Società per le riunioni telematiche.

Il Board ha deciso di trasformare il documento di proposta di istituzione del Gruppo in un documento strategico sintetico, ma specifico rispetto a visione, missione, obiettivi e azioni. E' stato stabilito che l'obiettivo primario del gruppo sarà la promozione e la diffusione di strumenti conoscitivi e operativi della leadership in diversi ambiti della Sanità Pubblica ai soci Siti e, vista la natura trasversale della tematica, anche in collaborazione con altri gruppi di lavoro SItI.

A tal fine, si è deciso di dare priorità ad azioni di tipo formativo, attraverso workshop e proposte di sessioni tematiche per i prossimi Congressi SItI.

E' stata anche definita una prima strategia comunicativa utilizzando Twitter (@SItI\_leadership) e un blog (<https://leadershipinsanitapubblica.home.blog>).

La seconda riunione del Board ristretto si è tenuta il 9 settembre 2019 con modalità telematica.

E' stato approvato il Documento strategico sopra citato e sono state definite operativamente le azioni formative da intraprendere: due workshop da svolgere nel 2020 dedicate rispettivamente agli specializzandi e agli operatori in servizio. E' stata approvata, altresì, l'iniziativa di realizzare una revisione sistematica sugli aspetti e modelli teorici della Leadership per fornire evidenze ai clinici sulla base degli argomenti già affrontati dal gruppo e indicati nel documento strategico di indirizzo.

E' stato anche deciso di proporre rapporti di collaborazione alla Consulta degli Specializzandi (in particolare con l'omonimo GdL sulla Leadership) e con il GdL sulla Comunicazione.

La terza riunione del Board ristretto, aperta a tutti i componenti del GdL, si è tenuta in presenza a Perugia il 16 ottobre 2019. E' stato deciso di organizzare a Verona, in occasione della riunione periodica della Consulta degli Specializzandi, il 1° Workshop sulla Leadership in Sanità Pubblica (16-17 gennaio 2020). E' stata confermata la decisione di svolgere anche il Workshop per gli operatori. E' stato costituito un Comitato di Redazione del blog. Si è discusso lo stato di avanzamento della revisione sistematica di cui sopra.

E' stato deciso di offrire la collaborazione per la traduzione italiana del Concept paper del WHO Collaborating Centre on Governance and Leadership in Europe, non appena l'OMS approverà il testo.

E' stato confermato l'obiettivo di collaborare con altri GdL SItI.

La quarta riunione del Board ristretto è stata organizzata per via telematica il 13 novembre 2019. E' stata approvata la prima bozza avanzata del Workshop di Verona per gli Specializzandi ed è stato coinvolto il Coordinatore del GdL della Consulta che ha assunto la responsabilità dell'organizzazione pratica. E' stata approvata la proposta inoltrata alla

Giunta Esecutiva di collaborare allo svolgimento del secondo Corso SItI sulla Leadership in Sanità Pubblica. Il Corso, come il precedente sarà organizzato dall' Università Cattolica (Centro di Ricerca e Studi sulla Leadership in Medicina - WHO Collaborating Center for Health Policies, Governance and Leadership in Europe).

E' stato esaminato e approvato lo stato di avanzamento della revisione sistematica sopra citata. Per quanto attiene alla collaborazione con altri GdL si è deciso di dare priorità a quella con il GdL sulla Comunicazione.

Sono stati, infine, stabiliti i principali temi da trattare in termini di informazione da sviluppare verso l'esterno del Board ristretto.

6 febbraio 2020

Allegati:

Documento Strategico

Locandina del 1° Workshop, Verona 16-17 gennaio 2020

## **DOCUMENTO DI INDIRIZZO STRATEGICO “LEADERSHIP IN SANITÀ PUBBLICA”**

### **Razionale**

Il concetto di leadership ha subito nel tempo una profonda trasformazione ed è oggetto di dibattito e attenzione crescente, anche in ambito sanitario. Una buona leadership è condizione indispensabile per fare la differenza e guidare il cambiamento in sanità pubblica, fortemente condizionato da esigenze di sostenibilità. Per tali motivi è fondamentale che si promuova la diffusione delle competenze e degli strumenti della leadership a tutti i livelli e le articolazioni del Servizio sanitario nazionale (SSN).

### **Visione**

Vogliamo che i professionisti della sanità pubblica guidino la trasformazione del nostro SSN e facciano la differenza in termini di miglioramento delle condizioni di salute della popolazione

### **Missione**

Ci proponiamo di disegnare e realizzare un piano di costruzione di competenze *core* (conoscenze, abilità pratiche e atteggiamenti) in tema di leadership, perché i professionisti della sanità pubblica possiedano e sappiano applicare gli strumenti utili a guidare i processi di cambiamento della sanità italiana con particolare riferimento alla preservazione ed evoluzione del servizio sanitario nazionale.

### **Obiettivi Generali**

Il gruppo Leadership in Sanità Pubblica, si propone di:

- Condividere, promuovere e diffondere gli strumenti conoscitivi e operativi della leadership, le strategie efficaci di guida dei processi di cambiamento a tutti i livelli del governo e della gestione dei servizi sanitari e della ricerca in sanità pubblica;
- Proporre percorsi formativi e culturali in tema di leadership e gestione del cambiamento in sanità;
- Valorizzare la crescita interprofessionale coinvolgendo i giovani professionisti in ogni ambito della Sanità Pubblica.

### **Azioni**

Anche sulla scorta di quanto già realizzato, il gruppo si farà promotore di iniziative di formazione, di focus group e di produzione di documentazione tecnico-scientifica sui seguenti temi:

- Strumenti di formazione alla leadership,
- Leadership Vaccinale,
- Leadership al femminile,
- Leadership e comunicazione.

Inoltre, promuoverà una discussione aperta, anche attraverso l'organizzazione di iniziative e attività di ricerca e formazione, sulla governance e sulla leadership in sanità pubblica, con particolare riferimento a:

- Innovazione in sanità pubblica e digitalizzazione,
- Nuove modalità di gestione della complessità e modelli di governance innovativa,
- Condivisione di buone pratiche sul cambiamento in sanità.

Infine, il gruppo si propone di dedicare momenti di formazione continua ai propri membri quali laboratorio per lo sviluppo di competenze di leadership dei processi di governo del cambiamento in sanità.



# GIOVEDÌ 16 GENNAIO

Dalle ore 14:00 alle ore 18:00

## 14:00 **BENVENUTI!**

Prof. Italo F. Angelillo e Dott. Antonio Ferro

## 14:15 **La leadership della Sanità Pubblica nelle emergenze epidemiche**

*Dott. Sandro Cinquetti*

## 14:25 **Introduzione: Analisi di scenario**

*Prof. Walter Ricciardi e Dott. Carlo Favaretti*

## 15:20 **TEST D'INGRESSO**

Quanto i Medici in Formazione specialistica in Igiene e Medicina Preventiva conoscono il tema della "Leadership in Sanità Pubblica"?

## RELAZIONI

## 15:35 **Responsabilità & Leadership nel mondo della ricerca e della formazione**

*Prof.ssa Maria Rosaria Gualano*

## 15:55 **Esempi di Leadership nel SSN: governance dei servizi sanitari e ruolo dei medici di Sanità Pubblica**

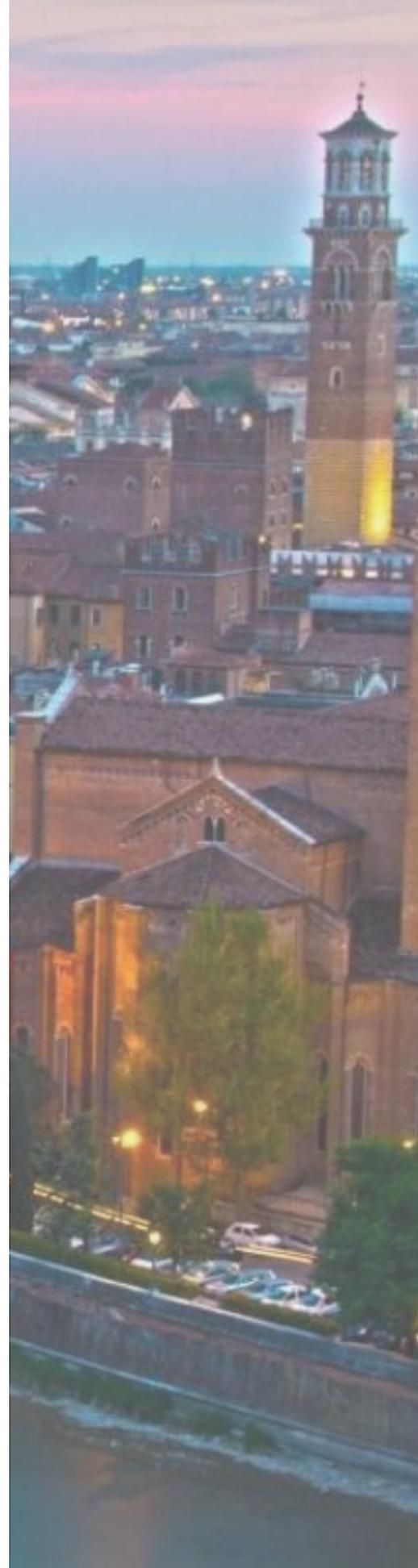
*Dott. Andrea Silenzi*

## 16:15 **DESIGN THINKING**

### **Esempi negativi di Leadership: la disfatta che impatta sulla salute**

*Dott. Vittorio Selle e Dott. Andrea Siddu*

## 17:15 **GIOCO A PREMI**



**Prof. Italo F. Angelillo**, Presidente Giunta Esecutiva S.It.I. biennio 2018 - 2020

**Dott. Sandro Cinquetti**, Presidente Sezione Triveneto S.It.I.

**Dott. Carlo Favaretti**, Coordinatore del Gruppo di Lavoro "Leadership in Sanità Pubblica" della S.It.I.

**Dott. Antonio Ferro**, Vice-Presidente Giunta Esecutiva S.It.I. biennio 2018 - 2020

**Prof.ssa Maria Rosaria Gualano**, Professore associato di Igiene e Medicina Preventiva - Università degli Studi di Torino, Torino

**Dott. Andrea Siddu**, Componente del Board Ristretto del Gruppo di Lavoro "Leadership in Sanità Pubblica" della S.It.I.

**Dott. Vittorio Selle**, Componente del Board Ristretto del Gruppo di Lavoro "Leadership in Sanità Pubblica" della S.It.I.

**Prof. Walter Ricciardi**, Professore ordinario di Igiene e Medicina Preventiva - Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma

**Dott. Andrea Silenzi**, Componente del Board Ristretto del Gruppo di Lavoro "Leadership in Sanità Pubblica" della S.It.I.



# VENERDÌ 17 GENNAIO

Dalle ore 09:00 alle ore 13:00

## RELAZIONI

**Partecipare al cambiamento del mondo:  
essere Leader per affrontare le sfide della  
salute a livello globale** **09:00**  
*Dott. Paolo Parente*

## DESIGN THINKING

**I medici di Sanità Pubblica  
sono pronti a guidare i processi di  
trasformazione digitale (e non solo) in atto  
nelle Aziende Sanitarie?** **09:20**  
*Dott.ssa Cecilia Trucchi e Dott. Vincenzo Restivo*

**PAUSA CAFFÉ E NETWORKING** **11:20**

## SCAMBIO DI OPINIONI

**Non è un paese per giovani: intrappolati in  
un perenne effetto Ovosodo?** **11:40**  
*Dott. Gianluca Voglino e Dott. Andrea Barbara*

**CONCLUSIONE LAVORI** **12:20**

Direttore del Corso: **Dott. Carlo Favaretti**

Responsabile Scientifico: **Prof.ssa Maria Rosaria Gualano**

Tutor del Corso: **Dott.ssa Giulia Giovanazzi**

**Dott. Andrea Barbara**, Medico in Formazione Specialistica in Igiene e Medicina Preventiva - Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma

**Dott.ssa Giulia Giovanazzi**, Coordinatrice del Gruppo di Lavoro "Leadership in Sanità Pubblica" della Consulta dei Medici in Formazione Specialistica della S.It.I.

**Dott. Paolo Parente**, UCSC - WHO Collaborating Centre for Leadership, Governance and Health Policy

**Dott. Vincenzo Restivo**, Ricercatore Universitario - Dipartimento PROMISE, Università degli Studi di Palermo

**Dott.ssa Cecilia Trucchi**, Dirigente Medico U.O. Programmazione sanitaria, Epidemiologia e prevenzione, Azienda Ligure Sanitaria della Regione Liguria (A.Li.Sa.)

**Dott. Gianluca Voglino**, Neo-Specialista in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Torino



Il Primo Workshop Leadership in Sanità Pubblica si pone come obiettivo principale quello di immergere i giovani medici in formazione in Igiene e Medicina Preventiva nel mondo della Leadership in Sanità, attraverso esperienze interattive che, insieme agli interventi dei relatori, possano essere di sprone e suscitare curiosità suggerendo modalità innovative per gestire le problematiche emergenti della sanità mondiale e italiana.

# ISCRIVITI!

<https://forms.gle/shqB1yuMoQtC5LgcA>

Le iscrizioni si chiuderanno lunedì 23 dicembre alle ore 20:00